

วาระที่ 3.3

ผลการประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
ของจังหวัดและหน่วยบริการที่ได้รับเงิน CF งวดที่ 2 ปี 2561

ภก.อิสรา จรุงธรรม

เภสัชกรเชี่ยวชาญ โรงพยาบาลสกลนคร

รองประธาน คณะกรรมการฯ CFO เขต 8

สืบเนื่องจากข้อสั่งการ คทง.5X5 เขต 8 วันที่ 10 กันยายน 2561

2

คณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ระดับเขต (5X5) เขตสุขภาพที่ 8 ได้มีมติจากการประชุมครั้งที่ 5/2561 วันที่ 10 กันยายน 2561 ให้จัดสรรเงินที่เขตได้รับจำนวน 9,999,357, บาท (เก้าล้านเก้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันสามร้อยห้าสิบบาท) ปรับเปลี่ยนให้ระดับจังหวัด โดย Forecast

สถานการณ์การเงินการคลัง ของหน่วยบริการ และปรับประสิทธิภาพรายจ่าย

(ใช้ข้อมูล Benchmarking เขต 8 รายจ่าย 9 หมวดหลัก) เติมเงินให้ ตามค่า NWC หรือ NI หลังปรับประสิทธิภาพ ที่ติดลบ

(ใช้ค่าลบที่น้อยที่สุด) ให้จังหวัดดำเนินการปรับเปลี่ยนให้หน่วยบริการที่มีความเสี่ยงขาดสภาพคล่องทางการเงิน

และให้มีการประเมินผลลัพธ์การบริหารจัดการการเงินการคลังของจังหวัดและโรงพยาบาล ที่ได้รับจัดสรรเงิน

หากดำเนินการไม่ผ่านเกณฑ์ประสิทธิภาพ ให้มีการดึงเงินจังหวัดกลับมา ระดับเขต

(ในขั้นตอนการปรับเปลี่ยนเงินระดับเขต เช่น การปรับเกลียบบ UC Basic Payment ช่วงต้นงบประมาณ ,

การจัดสรรเงินกันระดับประเทศ เป็นต้น) เพื่อจัดสรรให้จังหวัดหรือหน่วยบริการที่ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

การปรับเปลี่ยน งบ CF งวดที่ 2 ปี 2561

3

วงเงินปรับเปลี่ยนระดับจังหวัด ดังนี้

จังหวัด	จัดสรรให้จังหวัด เพื่อปรับเปลี่ยนในจังหวัด (บาท)
นครพนม	1,684,148
บึงกาฬ	-
เลย	-
สกลนคร	1,421,072
หนองคาย	2,195,392
หนองบัวลำภู	2,169,626
อุดรธานี	2,527,119
รวมเขต 8	9,997,357

การวัดผล

๑. ระดับจังหวัด ประเมินผล ณ สิ้นไตรมาส ๔/๒๕๖๑ ประเมินผลครั้งเดียว

รายการ	การประเมิน
จำนวน รพ. ที่มี Risk Score ระดับ ๗	ไม่เกินร้อยละ ๖

การวัดประสิทธิภาพระดับจังหวัดและการดึงเงินกลับ

๑. จำนวน รพ. ที่มี Risk Score ระดับ ๗ ไม่เกินเกณฑ์ ๖%

- หัก ๐%

๒. จำนวน รพ. ที่มี Risk Score ระดับ ๗ เกินเกณฑ์ ๖% เกิน ๑ แห่ง

- ดึงเงินกลับ ๕๐%

๓. จำนวน รพ. ที่มี Risk Score ระดับ ๗ เกินเกณฑ์ ๖% เกิน ๒ แห่ง

- ดึงเงินกลับ ๑๐๐%

2. ระดับโรงพยาบาล ประเมินผล ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 /2562 (31 ธันวาคม 2561) ประเมินผลครั้งเดียว

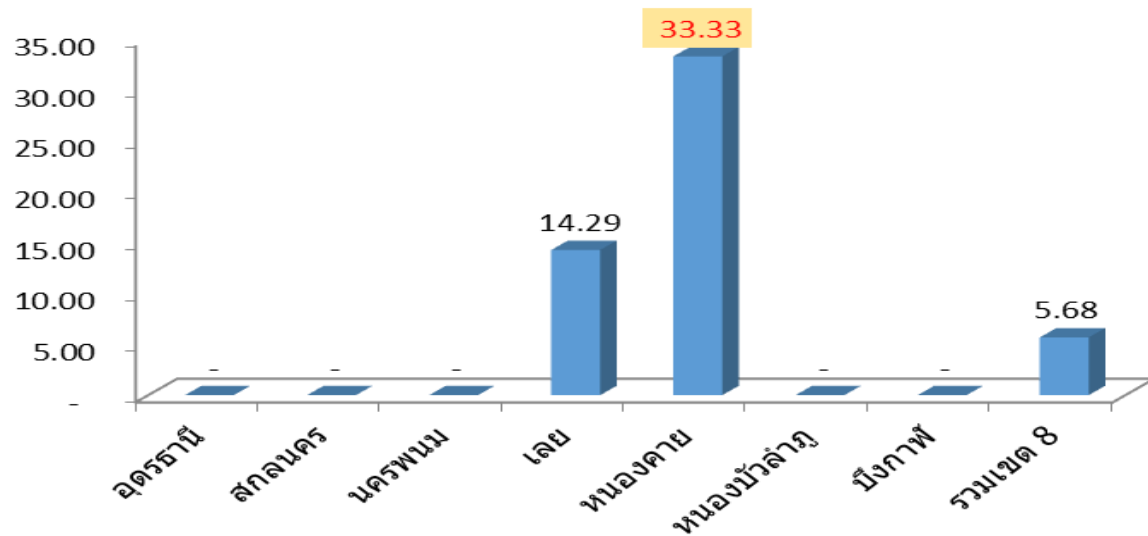
ลำดับ	รายการ	การประเมิน	คะแนนเต็ม
๑	ค่า Risk Score (NI เขต ๘)	ตามค่าระดับความเสี่ยง	๑๐๐
๒	คุณภาพบัญชี ของหน่วยบริการ ตรวจโดยเกณฑ์ electronic ของเขต ๘ (ตรวจ Mapping บัญชี)	ค่าเฉลี่ยคะแนน ๓ เดือน ในไตรมาส ๑/๒๕๖๒ ผ่านเกณฑ์ ระดับ B (>๘๐%) ขึ้นไป ประเมินโดย กลุ่มงานบริหารการเงินการคลัง เขต ๘ ดึงข้อมูล บัญชี ณ วันที่ ๑๖ ของทุกเดือน เวลา ๐๙.๐๐ น.	๑๐๐
๓	รายได้ ค่าใช้จ่าย เป็นไปตามแผน (Planfin)	ผลการดำเนินงาน รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) ราย Items เมื่อ เทียบกับแผน Planfin ความต่างไม่เกินร้อยละ ๕	๑๐๐
๔	ควบคุมค่าใช้จ่ายไม่ให้เกินค่าเฉลี่ย กลุ่ม	ค่าใช้จ่าย ๑๐ รายการ ใน Benchmarking ไม่เกิน ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ได้แก่ ค่าบุคลากรรวม ค่าฝึกอบรม ยาใช้ไป วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์ การแพทย์ วัสดุอื่น ค่าซ่อมแซม/จ้างเหมา ค่าจ้าง ตรวจ Lab ค่าสาธารณูปโภค และ ค่าใช้สอยอื่นๆ	๑๐๐
๕	ควบคุมต้นทุนบริการ Unit Cost Quick Method ทั้ง OP และ IP ได้ ไม่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม (Mean+๑SD)	OP	๕๐
		IP	๕๐
๖	ผ่านเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัด ๗ ประสิทธิภาพ	จำนวนรายการที่ผ่านเกณฑ์	๑๐๐
๗	EBITDA เป็นบวก ต่อเนื่อง ๓ เดือน	EBITDA เดือน ต.ค.๖๑ – ธ.ค. ๖๑ เป็นบวก	๑๐๐
๘	ผลการประเมิน FAI	คะแนนประเมิน FAI ไตรมาส ๑	๑๐๐
คะแนนรวม			๘๐๐
คิดเป็นร้อยละ			
● คะแนนรวมต้องมากกว่าร้อยละ ๘๐			-----

ระดับ A	คะแนนรวม มากกว่าร้อยละ ๘๐	ไม่ถึงเงินกลับ
ระดับ B+	คะแนนรวม ๗๖-๘๐	ดึงเงินกลับร้อยละ ๑๐
ระดับ B	คะแนนรวม ๗๑-๗๕	ดึงเงินกลับร้อยละ ๒๐
ระดับ C+	คะแนนรวม ๖๖-๗๐	ดึงเงินกลับร้อยละ ๔๐
ระดับ C	คะแนนรวม ๖๑-๖๕	ดึงเงินกลับร้อยละ ๖๐
ระดับ D	คะแนนรวม ๕๑-๖๐	ดึงเงินกลับร้อยละ ๘๐
ระดับ F	คะแนนรวมต่ำกว่า ๕๐	ดึงเงินกลับร้อยละ ๑๐๐

ผลการประเมินประสิทธิภาพ การรับจัดสรร CF งวด 2 ปี 2561

จังหวัดหนองคาย ไม่ผ่านการประเมิน ดึงเงินกลับ 100%

ส่วน จังหวัด นครพนม , สกลนคร , หนองบัวลำภู , อุดรธานี ประเมินราย รพ.
ณ สิ้นไตรมาส 1/2562



จังหวัด	จัดสรรให้จังหวัด เพื่อปรับ เกลี่ยในจังหวัด (บาท)
นครพนม	1,684,148
บึงกาฬ	-
เลย	-
สกลนคร	1,421,072
หนองคาย	2,195,392
หนองบัวลำภู	2,169,626
อุดรธานี	2,527,119
รวมเขต 8	9,997,357

มติ ข้อสั่งการ 5X5

หากดำเนินการไม่ผ่านเกณฑ์ ให้มีการดึงเงินกลับมาระดับเขต

เพื่อจัดสรรให้จังหวัดหรือหน่วยบริการที่ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

มติ คกก. CFO เขตสุขภาพที่ 8 วันที่ 29 ตุลาคม 2561

6

จัดสรรเงิน CF ที่ดึงกลับจากจังหวัดหนองคาย จำนวน 2,195,392 บาท ปรับเปลี่ยนให้จังหวัดที่มีคะแนนประสิทธิภาพ ลำดับที่ 1-3 ตามเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพของ รพ.ในจังหวัด และให้จังหวัดปรับเปลี่ยนให้ รพ. ที่มีประสิทธิภาพ ไม่เกิน 2 แห่ง ต่อ จังหวัด

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ

	รายการประเมิน	การคิดคะแนน	คะแนนเต็ม	หมายเหตุ
1	ต้นทุนบริการ Quick Method	%Diff Mean+SD จากข้อมูล Q4Y2561 ณ 25 ตุลาคม 2561	200	OP และ IP
2	ต้นทุนค่ายา	%Diff Mean จากข้อมูล Benchmarking ล่าสุด Q3Y2561	100	
3	ต้นทุนค่าวัสดุการแพทย์	%Diff Mean จากข้อมูล Benchmarking ล่าสุด Q3Y2561	100	
4	ต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	%Diff Mean จากข้อมูล Benchmarking ล่าสุด Q3Y2561	100	
5	ต้นทุนค่าวัสดุ	%Diff Mean จากข้อมูล Benchmarking ล่าสุด Q3Y2561	100	
6	ต้นทุนค่าซ่อมแซม/จ้างเหมา	%Diff Mean จากข้อมูล Benchmarking ล่าสุด Q3Y2561	100	
7	ต้นทุนค่าจ้างตรวจ Lab	%Diff Mean จากข้อมูล Benchmarking ล่าสุด Q3Y2561	100	
8	คะแนนคุณภาพบัญชี	คะแนนจากมติ Auditor เขต	100	
9	คะแนน FAI	คะแนนจากการตรวจล่าสุด Q3Y2561	100	
10	คะแนน 7 Efficiency	คำนวณจากข้อมูล Q4Y2561 ณ 25 ตุลาคม 2561	100	
	รวมคะแนน		1,100	

ลำดับ	จังหวัด	ผลคะแนน (%)	จัดสรรเงินตามผล ประเมินประสิทธิภาพ (บาท)
1	เลย	88.07	740,772
2	อุดรธานี	87.19	733,370
3	สกลนคร	85.75	721,250
4	บึงกาฬ	84.29	-
5	หนองคาย	84.13	-
6	หนองบัวลำภู	80.84	-
7	นครพนม	80.72	-
คะแนนเฉลี่ยภาพเขต 8		84.43	2,195,392



จังหวัด	หน่วยบริการ	จำนวนเงินปรับเปลี่ยน
เลย	โรงพยาบาลวังสะพุง	740,772
สกลนคร	โรงพยาบาลโคกศรีสุพรรณ	357,590
	โรงพยาบาลโพนนาแก้ว	363,660
อุดรธานี	โรงพยาบาลหนองหาน	400,000
	โรงพยาบาลประจักษ์ศิลปาคม	333,370
รวมเขต 8		2,195,392

1. เพื่อทราบผลการประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังของจังหวัดและหน่วยบริการที่ได้รับจัดสรร เงิน CF งวดที่ 2 ปี 2561
2. เพื่อทราบการปรับเปลี่ยนเงินที่ดึงกลับจากจังหวัดที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ